



Hamburgisches
WeltWirtschafts
Institut

Chancen und Risiken der Digitalisierung für das Handwerk – was kommt auf uns zu?

Prof. Dr. Henning Vöpel

Berlin, 17. September 2018

DIGITALISIERUNG

Die große Expedition ohne Landkarte

Der "digitale Tsunami" erfasst früher oder später alle Branchen und Sektoren unserer Gesellschaft



Digitale Expedition

- Wir wissen nicht, was uns erwartet.
- Wir müssen uns vorbereiten.
- Rucksack packen!
- Abenteuerlust und Improvisationsfähigkeit (Agilität = Fitness)
- Gefahrenbewusstsein und Verantwortung (Orientierung = Kompass)



Hamburgisches
WeltWirtschafts
Institut

DIGITALISIERUNG

...verändert alles!

- BILDUNG – ARBEIT – SOZIALSTAAT
- ETHIK – KULTUR – REGULATORIK
- GESELLSCHAFT – KOMMUNIKATION – DEMOKRATIE

→ Bedingungsloses Grundeinkommen

→ Lebenslanges Lernen



Die digitale Revolution

Exponentielle Technologien



- ➔ Neuvermessung der Welt
- ➔ Geschwindigkeit wird zum Wettbewerbsfaktor
- ➔ Altes Vermögen schwindet, aber Veränderungsdruck ist gering



Was ist Digitalisierung?

- Erhebung, Verarbeitung und Verknüpfung von massenhaften Daten (**Big Data**)
- Mobile Echtzeitvernetzung aller Branchen und Lebensbereiche (**überall und sofort**)
 - Extreme Flexibilisierung und Individualisierung → Aus Produkten werden **Services** (Kundenzentrierung)
 - **Plattformen** schieben sich zwischen Produzenten und Konsumenten → Disruption bestehender Geschäftsmodelle
 - Erfahrung (Knowledge) weniger bedeutend als **Daten** (Execution) → Shared Infrastructure (Uber, Airbnb etc.)

Die digitale Revolution

Die Welt ist eine Plattform

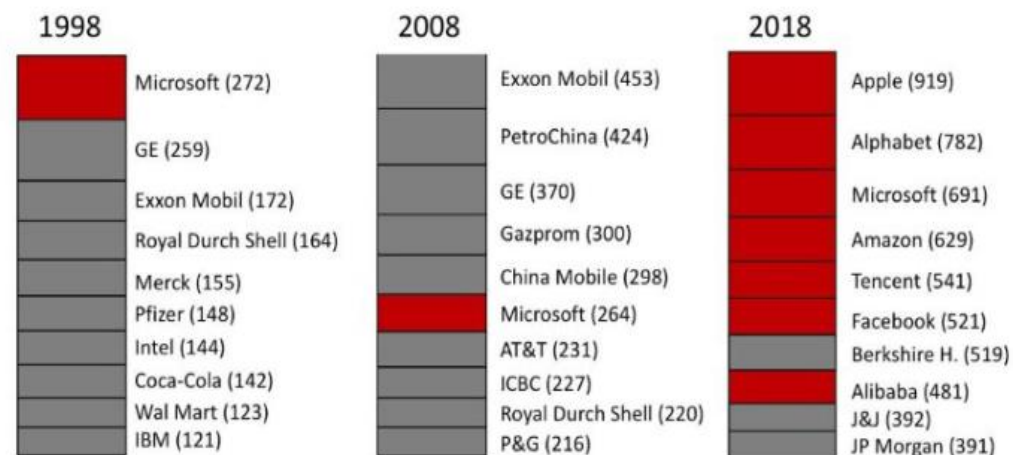


Die 10 wertvollsten Unternehmen der Welt

Börsenwerte in Mrd. Dollar

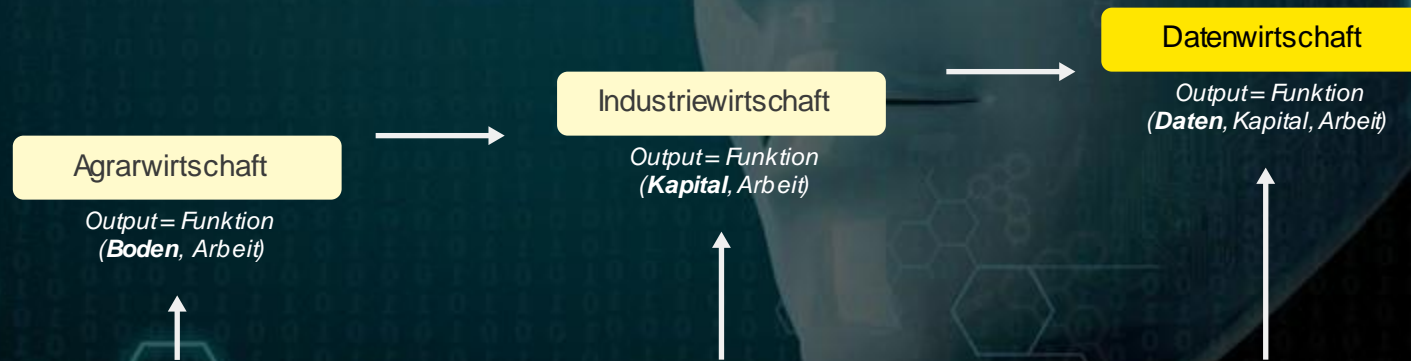
Plattformen

Lineares Geschäftsmodell



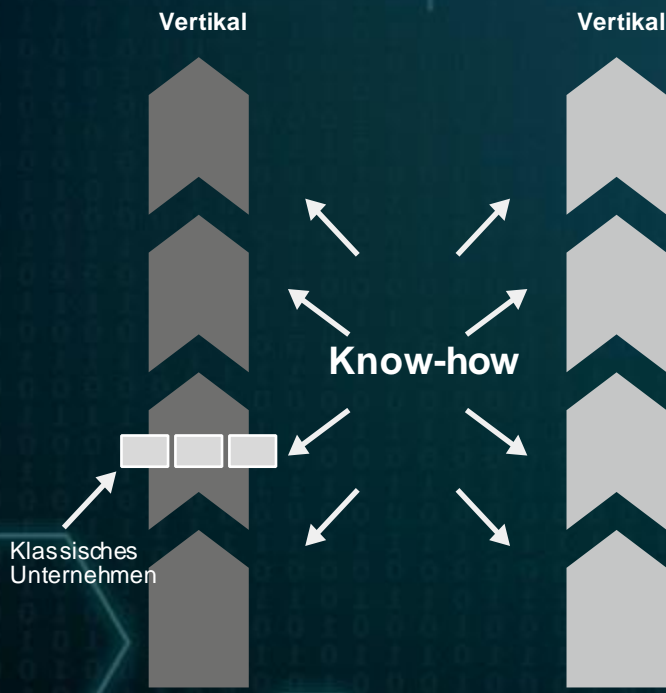
Digitalisierung wird die Art und Weise, wie unsere Wirtschaft funktioniert, fundamental verändern

- ▶ Größter Strukturwandel seit der industriellen Revolution
- ▶ Exponentiell zur Verfügung stehendes Datenvolumen wird zu einem substantiellen Faktor in der Produktionsfunktion



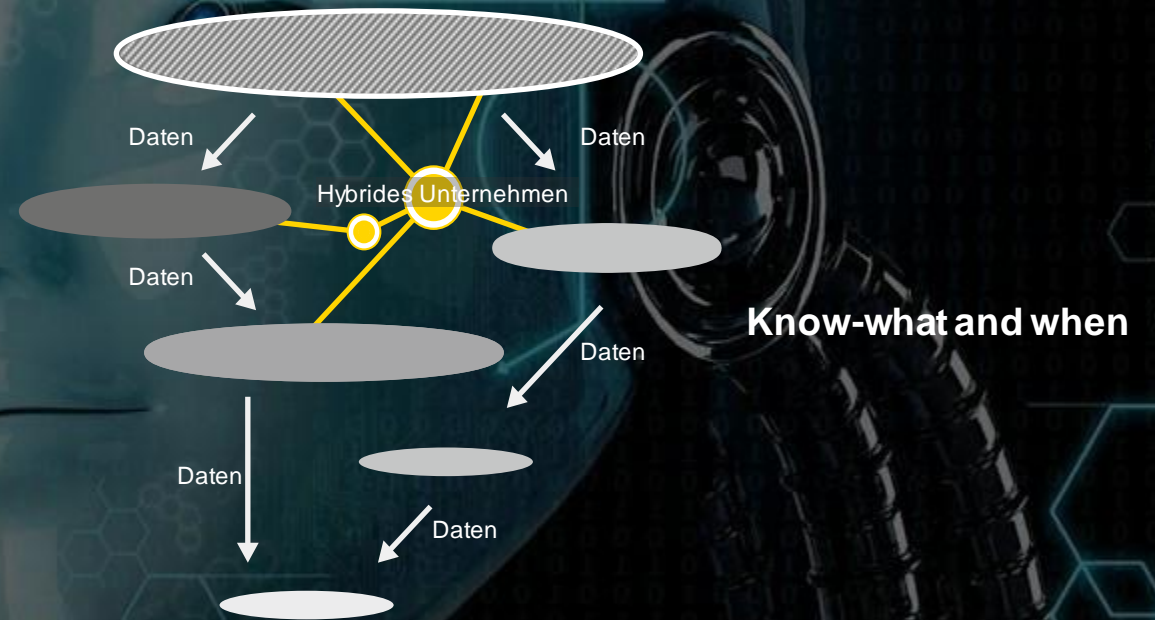
▶ Die Evolution der Wirtschaft

Digitalisierung löst vertikale Industrien auf und führt zu hybriden Kollaborationen



Wertschöpfungsketten:

- ▶ Spezialisierung
- ▶ Arbeitsteilung



Plattformen:

- ▶ Kollaboration
- ▶ Integration

Chancen und Risiken für das Handwerk

- Disruption erreicht das Handwerk später (Lokalität der Dienstleistung)
- Selbst Amazon könnte das Handwerk übernehmen (nicht das Wissen WIE, sondern WAS und WANN)
 - Kundenzentrierung erhöhen
 - Lokale Plattformen bilden
 - Logistiklösungen und cross-funktionale Services entwickeln
 - Nähe zu anderen Branchen herstellen: Smart Building, Smart Home